

**PLAN DZIAŁALNOŚCI IZBY ADMINISTRACJI SKARBOWEJ W SZCZECINIE NA ROK 2026\***

**ZMIANA PLANU - marzec 2026 r.\*\***

Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu				Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
	nazwa	jednostka miary	tendencja wartości	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
<b>CZĘŚĆ A : NAJWAŻNIEJSZE CELE DO REALIZACJI W ROKU 2026</b>						
1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.7. Zatrzymania towarów niespełniających wymagań	liczba	większe lub równe	48	1. Koordynowanie działań kontrolnych w ramach operacji międzynarodowych i krajowych, mających na celu eliminowanie nieprawidłowości w obszarze nadzoru rynku. 2. Organizacja lokalnych akcji kontrolnych w zakresie nadzoru rynku we współpracy z Wojewódzkim Inspektorem Inspekcji Handlowej w Szczecinie. 3. Udzielanie wsparcia komórkom organizacyjnym IAS i ZUCS, identyfikacja lub pomoc w identyfikacji towarów podlegających zatrzymaniu ze względu na naruszenie przepisów prawa obowiązujących w obszarze nadzoru rynku regulujących przywóz/wywóz na/z terytorium RP. 4. Przygotowanie i przekazanie do ZUCS pism nadzorczych i wytycznych w zakresie nadzoru rynku i towarów niespełniających wymagań. 5. Monitorowanie wykonania wskaźnika w zakresie zatrzymań towarów niespełniających wymogów.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.8. Realizacja należności publicznoprawnych	tys. zł	większe lub równe	14 608 814	1. Monitorowanie poziomu wpływów podatkowych i scentralizowanych w podległych urzędach po zakończonym okresie sprawozdawczym. 2. Kwartalna analiza przyczyn spadku wpływów na poziomie Izby na podstawie wyjaśnień naczelników podległych urzędów. 3. Monitorowanie: - postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych po zakończeniu każdego okresu sprawozdawczego, - podejmowanych działań w urzędach w ramach miękkiej egzekucji, - poziomu zwrotów VAT w poszczególnych urzędach, - poziomu nadpłat i kwot do wyjaśnienia (KDW) w urzędach, - szybkości podejmowanych działań windykacyjnych w urzędach. 4. Wyjaśnianie przyczyn realizacji zwrotów podatkowych po ustawowym terminie. 5. Kontrola funkcjonalna działań podejmowanych w kierunku zabezpieczenia przyszłych zobowiązań podatkowych w toku kontroli podatkowych, celno-skarbowych i postępowań podatkowych. 6. Kierowanie do podległych urzędów rekomendacji MF w zakresie stosowania przepisów prawa. 7. Wymiana dobrych praktyk w stosowaniu przepisów prawa i omówienie zagadnień problemowych podczas narady kierowników komórek wierzycielskich i rachunkowości podatkowej.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.9. Egzekucja zaległości	tys. zł	większe lub równe	276 600	Nadzór nad egzekucją administracyjną należności pieniężnych, w szczególności poprzez: 1. Nadzór w zakresie prawidłowości i efektywności prowadzonych egzekucji z ruchomości i nieruchomości, 2. Nadzór nad wykorzystaniem w prowadzonych postępowaniach źródła majątku – jpk VAT (comiesięczne przekazywanie do US plików zawierających zestawienie danych z e-ORUS-a i hurtowni CHD - JPK VAT (tabele sprzedaży i zakupów), 3. Nadzór nad szybkością wszczynania i sprawnością prowadzenia postępowań egzekucyjnych, 4. Prowadzenie egzekucji administracyjnej wobec największych dłużników, 5. Nadzór nad postępowaniami egzekucyjnymi prowadzonymi wobec osób trzecich, 6. Nadzór nad prowadzonymi postępowaniami zabezpieczającymi, 7. prowadzenie spotkań roboczych i porad dla pracowników podległych organów egzekucyjnych, 8. Organizacja szkoleń z zakresu egzekucji administracyjnej w celu ujednoczenia zasad stosowania środków egzekucyjnych, 9. Comiesięczne monitorowanie osiągniętych wyników w zakresie miernika centralnego oraz mierników wewnętrznych, 10. Sporządzanie wytycznych dla urzędów w celu ujednoczenia zasad postępowania (w tym przekazywanie pism MF).	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026

Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu				Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
	nazwa	jednostka miary	tendencja wartości	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów	1.1.10. Efektywne zarządzanie zaległościami	procent	mniejsze lub równe	103	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Monitorowanie poziomu zaległości podatkowych w poszczególnych urzędach skarbowych.</li> <li>2. Kwartalne analizowanie przyczyn wzrostu zaległości podatkowych na poziomie Izby na podstawie wyjaśnień NUS.</li> <li>3. Monitorowanie: <ul style="list-style-type: none"> <li>- zaległości w stosunku do których nie podjęto żadnej czynności windykacyjnej,</li> <li>- szybkości podejmowanych działań windykacyjnych w urzędach skarbowych,</li> <li>- poziomu nieodpisanych zaległości przedawnionych,</li> <li>- zaległości wymagalnych nie starszych niż 2 lata od końca okresu sprawozdawczego, na które wystawiono tytuły wykonawcze,</li> <li>- postępowań upadłościowych i restrukturyzacyjnych po zakończeniu każdego okresu sprawozdawczego,</li> <li>- podejmowanych działań w urzędach w ramach miękkiej egzekucji,</li> </ul> </li> <li>4. Kontrola funkcjonalna działań podejmowanych w kierunku zabezpieczenia przyszłych zobowiązań podatkowych w toku kontroli podatkowych, celno-skarbowych i postępowań podatkowych.</li> <li>5. Kierowanie do podległych urzędów rekomendacji MF w zakresie stosowania przepisów prawa.</li> <li>6. Wymiana dobrych praktyk w stosowaniu przepisów prawa i omówienie zagadnień problemowych podczas narady kierowników komórek wierzycielskich.</li> <li>7. Bieżąca analiza orzecznictwa w zakresie ulg w spltacie zaległości podatkowych.</li> <li>8. We współpracy z ION monitorowanie szybkości prowadzenia postępowań ulgowych na wniosek podatnika.</li> </ol>	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.13. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego	liczba	większe lub równe	1095	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżący nadzór i monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez podległe jednostki ze szczególnym uwzględnieniem działań w ramach akcji.</li> <li>2. Kierowanie do podległych jednostek pism i wytycznych.</li> <li>3. Cykliczne przekazywanie do podległych urzędów analiz poprawności wpisów w systemie informatycznym ZISAR w zakresie nabyć sprawdzających.</li> </ol>	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.14. Skuteczność kontroli podatkowych	procent	większe lub równe	93	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżący nadzór i monitorowanie spraw prowadzonych przez podległe jednostki ze szczególnym uwzględnieniem kontroli długotrwałych.</li> <li>2. Monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez podległe jednostki.</li> <li>3. Prowadzenie spotkań roboczych i narad dla pracowników/kierowników podległych jednostek (komórki kontroli podatkowych).</li> <li>4. Kierowanie do podległych jednostek pism i wytycznych.</li> <li>5. Wsparcie urzędów w zakresie prawidłowości ewidencjonowania realizowanych kontroli podatkowych w systemie informatycznym ZISAR.</li> <li>6. Półroczne przekazywanie do urzędów skarbowych analiz wyników w obszarze kontroli podatkowych.</li> </ol>	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.15. Skuteczność kontroli celno-skarbowej	procent	większe lub równe	82	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżący nadzór i monitorowanie spraw prowadzonych przez urząd celno-skarbowy ze szczególnym uwzględnieniem kontroli długotrwałych.</li> <li>2. Monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez urząd celno-skarbowy.</li> <li>3. Kierowanie pism i wytycznych.</li> <li>4. Półroczne przekazywanie do urzędu celno-skarbowego analiz wyników w obszarze kontroli celno-skarbowych.</li> </ol>	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
	1.1.16. Efektywność kontroli celno-skarbowej	tys. zł	większe lub równe	197 012	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bieżący nadzór i monitorowanie spraw prowadzonych przez urząd celno-skarbowy ze szczególnym uwzględnieniem kontroli długotrwałych.</li> <li>2. Bieżący nadzór i monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika.</li> <li>3. Kierowanie pism i wytycznych.</li> <li>4. Półroczne przekazywanie do urzędu celno-skarbowego analiz wyników w obszarze kontroli celno-skarbowych.</li> </ol>	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026

Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu				Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
	nazwa	jednostka miary	tendencja wartości	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1.2. Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi	1.2.2. Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej (IAS) audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli	procent	większe lub równe	95	Prowadzenie audytów zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli w ściśle określonych zakresach i terminach.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
2.2. Skrócenie czasu załatwiania spraw	2.2.1. Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego	procent	mniejsze lub równe	50	1. Bieżące (comiesięczne) monitorowanie osiągniętych wielkości z podziałem na tytuły podatkowe, 2. Analiza i ocena danych szczegółowych, które wpływają na wielkość miernika, 3. Bieżące przekazywanie informacji zwrotnych dla komórek organizacyjnych IAS o wielkości osiągniętego miernika, 4. Podejmowanie działań zaradczych (organizacyjno-kadrowych), w sytuacji zagrożenia osiągnięcia wielkości miernika.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
4.5. Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym	4.5.1. Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego	procent	większe lub równe	9,50	1. Przygotowywanie zestawień i prezentacji dla urzędów z zakresu promowania kanałów zdalnych, zgód na e-korespondencję i wniosków o zaświadczenia składanych w e-Urzędzie Skarbowym. 2. Wyznaczanie zadań SMART dla urzędów, które nie realizują założonych celów. 3. Przeszkolenie pracowników Izby i urzędów z e-Urzędu Skarbowego.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026
4.6. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	4.6.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających	mln zł	większe lub równe	502	1. Bieżący nadzór i monitorowanie poziomu realizacji wskaźnika przez podległe jednostki. 2. Wsparcie urzędów w zakresie prawidłowości ewidencjonowania realizowanych czynności sprawdzających w systemie informatycznym ZISAR. 3. Kierowanie do podległych jednostek pism i wytycznych. 4. Prowadzenie spotkań roboczych i porad dla pracowników/ kierowników podległych jednostek (komórek czynności sprawdzających i analitycznych). 5. Półroczne przekazywanie do urzędów skarbowych analiz wyników w obszarze czynności sprawdzających.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na rok 2026

\*opracowano na podstawie Kierunków działania i rozwoju KAS na 2026 rok

\*\* zmiana wyniku z Zarządzenia nr 1 Szefa KAS z 2 marca 2026 r., zm zarządzenie w sprawie określenia kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2026

Dyrektor  
Izby Administracji Skarbowej  
w Szczecinie  
Izabela Zawadzka  
(kwalifikowany podpis elektroniczny)  
pismo zostało utrwalone elektronicznie